

Konsolidierter Jahresabschluss per 31. Dezember 2025

Kirchlispitzen
2'552 m

Für die beste Zukunft aller Zeiten.
report.gkb.ch



Graubündner
Kantonalbank



Bankpräsident Heinz Huber und CEO Daniel Fust

GKB mit solidem Jahresergebnis

Die Graubündner Kantonalbank (GKB) erzielt im Geschäftsjahr 2025 trotz anspruchsvollem Tiefzinsumfeld einen erfreulichen Gewinn von 224.6 Millionen Franken. Das erfolgreiche Geschäftsmodell der GKB mit dem Anlage- und Vorsorgegeschäft als zweite Säule neben dem Zinsengeschäft bewährt sich und trägt bedeutend zur regionalen Wertschöpfung bei. Die Partizipanten erhalten eine unveränderte Dividende von 47.50 Franken pro Partizipationsschein.

Kennzahlen

- Konzerngewinn: CHF 224.6 Mio. / -2.1%
- Cost/Income-Ratio I: 48.0% / Vorjahr: 46.7%
- Geschäftsvolumen: CHF 78.8 Mrd. / +3.5%
- Kundenausleihungen: CHF +0.4 Mrd. / +1.5%
- Nettoneugeld: CHF -0.7 Mrd. / -1.3%
- Dividende: CHF 47.50 / unverändert

Das erfreuliche Jahresergebnis 2025 bestätigt erneut das robuste Geschäftsmodell der Graubündner Kantonalbank. Daniel Fust, CEO der GKB, fasst das vergangene Geschäftsjahr wie folgt zusammen: «Das Ergebnis 2025 überzeugt mit einer hohen Ertragskraft. Die gute operative Leistung, das solide Wachstum im Hypothekengeschäft und der Gewinnbeitrag unserer Beteiligungen verdeutlichen die erfolgreiche Strategie der GKB.»

Erfreulicher Konzerngewinn in anspruchsvollem Umfeld

Während die operativen Ertragskomponenten im Zins-, Kommissions- und Handelsgeschäft steigen, erhöhen sich die Risikovorsorge und Investitionen in die Zukunft. Als Folge davon reduziert sich der Geschäftserfolg um 9.6% auf 229.9 Millionen Franken. Die Beteiligungen tragen weiterhin mit einem erfreulichen Gewinnbeitrag von 8.6% zum guten Ergebnis bei. Der Konzerngewinn fällt mit 224.6 Millionen Franken leicht tiefer aus als im Vorjahr (-2.1%).

224.6

CHF Mio.
Erfreulicher Konzerngewinn

Umsichtige Risikovorsorge

Der Geschäftsertrag sinkt um 2.9%. Grund dafür ist die Risikovorsorge. Der Zinserfolg ohne Risikovorsorge steigt um 1.3%. Der infolge des Nullzinsumfelds erfolgte Margenrückgang wird durch das Wachstum und die erfolgreiche Anlagestrategie des Eigenkapitals der GKB kompensiert. Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft steigt insbesondere wegen der positiven Börsenentwicklung und der Akquisition von Anlagevolumen im Stammhaus um 1.9%. Die Quote des zinsunabhängigen Geschäfts liegt damit bei 37.7% und bestätigt das erfolgreiche und robuste Geschäftsmodell mit dem Anlage- und Vorsorgegeschäft als zweitem starken Standbein.

Produktivität der Bank weiterhin hoch

Der Geschäftsaufwand erhöht sich um 4.1%. Für die erfolgreiche Gestaltung der Zukunft investiert die GKB kontinuierlich in die ganzheitliche Kundenberatung sowie in Digitalisierungsthemen und rekrutiert dazu zielgerichtet Fachkräfte. Setzt man den eingesetzten Aufwand ins Verhältnis zum erwirtschafteten Ertrag, resultiert eine erfreuliche Cost/Income-Ratio von 48.0%.

48.0%

Cost/Income-Ratio I
Weiterhin hohe Produktivität

Breit abgestütztes Wachstum im Privatkundengeschäft

Das Geschäftsvolumen der GKB beläuft sich auf 78.8 Milliarden Franken (+3.5%). Die Zunahme bei den Kundenausleihungen beträgt 1.5%. Das Kreditwachstum wird wie bereits im Vorjahr vorwiegend durch das traditionelle Geschäft mit Privat- und KMU-Kunden im Heimmarkt generiert. Der Bestand an Kundenvermögen nimmt um 4.5% zu. Während die positive Börsenentwicklung zu einem Anstieg führt, belasten Abflüsse von einzelnen, grösseren institutionellen Kunden das Nettoneugeld. Bei Privat- und Geschäftskunden wächst die GKB solide mit 0.3 Milliarden Franken.

Sehr starke Eigenkapitalausstattung

Die anrechenbaren Eigenmittel betragen 2.8 Milliarden Franken. Die GKB legt grossen Wert auf Sicherheit und Stabilität. Die strategisch angestrebte Krisenresistenz zeigt sich in der gewichteten Kapitalquote von hohen 20.0% (CET-1-Ratio).

20.0%

Kernkapitalquote (CET-1-Ratio)
GKB mit starker
Eigenkapitalausstattung

Kanton, Partizipanten und Öffentlichkeit profitieren

Es wird eine unveränderte Dividende von 47.50 Franken ausgeschüttet. Insgesamt fliessen über Dividenden 118.8 Millionen Franken an den Kanton Graubünden und die Partizipanten. Der Kanton Graubünden erhält inklusive Abgeltung der Staatsgarantie 103.6 Millionen Franken. Das sind umgerechnet rund 503 Franken pro Bündnerin und Bündner.

Studie bestätigt regionale Bedeutung der GKB

Nebst dem erfreulichen Jahresabschluss verweist Daniel Fust auf eine neue Studie der BAK Economics AG und der Fachhochschule Graubünden. Diese untersuchte die volkswirtschaftliche Bedeutung der GKB im Kanton und seinen Regionen. «Die GKB erzielt laut der Studie durch direkte und indirekte Effekte eine jährliche Wertschöpfung von 415 Millionen Franken und trägt massgeblich zur Wirtschaftskraft des Kantons bei. Weiter wird aufgezeigt, dass unsere Wirkung weit über das Bankgeschäft hinausgeht, indem wir Unternehmen fördern, Regionen stärken und Verantwortung fürs Gemeinwesen in Graubünden tragen», so Daniel Fust.

118.8

CHF Mio. Dividende
für Kanton und Partizipanten

Strategieprogramm 2026–2030 und Ausblick

Heinz Huber ist seit 1. Juli 2025 Bankpräsident der GKB und konnte dadurch die strategische Stossrichtung mitprägen: «Mit der Strategie 2026–2030 bauen wir auf Bewährtem auf und passen uns flexibel an die technologischen und gesellschaftlichen Veränderungen an.» Dies hilft der Bank, die Chancen der neuen Arbeitswelt und neuer Technologien zu nutzen. Ziele sind eine erstklassige ganzheitliche Beratung im ganzen Kanton, ein starkes Engagement in und für Graubünden, weiterhin eine Diversifikation der Erträge sowie eine herausragende Stabilität, Effizienz und unternehmerische Fitness der Graubündner Kantonalbank. Für 2026 geht die GKB in einem anspruchsvollen Tiefzinsumfeld und mit positiven Aktienmärkten von einem Konzerngewinn knapp auf Vorjahresniveau aus.

Chur, 27. Februar 2026

Kennzahlen Konzern

Bilanz / Ausserbilanz

	in CHF Mio. 31.12.2025	in CHF Mio. 31.12.2024	+ / - in %
Kundenvermögen ¹	53'792	51'461	4.5
Kundenausleihungen	25'058	24'688	1.5
Eigenkapital ²	2'972	2'939	1.1

Personalbestand

	31.12.2025	31.12.2024	+ / - in %
Personaleinheiten (teilzeitbereinigt; Lehrstellen zu 50%)	926	902	2.6

Erfolgsrechnung

	in CHF Mio. 2025	in CHF Mio. 2024	+ / - in %
Geschäftsertrag	513.2	528.4	-2.9
Geschäftsaufwand	258.6	248.3	4.1
Geschäftserfolg	229.9	254.3	-9.6
Konzerngewinn vor Reserven ohne Minderheitsanteile	216.3	240.0	-9.9
Konzerngewinn	224.6	229.5	-2.1

Kennzahlen

	2025	2024	+ / - in %
Nettoneugeld in CHF Mio. ^{1/3}	-683	-88	
Cost/Income-Ratio I (CIR I) ⁴	48.0%	46.7%	2.8
Cost/Income-Ratio II (CIR II) ⁵	51.4%	50.4%	2.1
Eigenkapitalrendite (ROE) ⁶	7.6%	8.5%	-11.2
Gewinn je PS (EPS) in CHF ⁷	86.9	96.4	-9.9
Eigenkapital je PS in CHF ⁸	1'193	1'180	1.1
Leverage Ratio	7.6%	7.6%	-0.3
Kernkapitalquote (CET-1-Ratio / Tier-1-Ratio) ⁹	20.0%	18.8%	6.1

- 1 Verpflichtungen aus Kundeneinlagen - Cash Management + Kassenobligationen + Depotvolumen Kunden + Treuhandgeschäfte + Kundenvermögen mit Konto- und Depotführung bei Drittbanken (inkl. Doppelzahlungen)
- 2 Eigenkapital vor Gewinnverwendung ohne Minderheitsanteile
- 3 Zuflüsse Kundenvermögen - Abflüsse Kundenvermögen (jeweils exkl. Marktschwankungen und Kapitalerträge)
- 4 Geschäftsaufwand / (Geschäftsertrag - Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft)
- 5 (Geschäftsaufwand + Abschreibungen exkl. Goodwill) / (Geschäftsertrag - Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft)
- 6 Konzerngewinn vor Reserven ohne Minderheitsanteile / (Eigenkapital vor Gewinnverwendung ohne Minderheitsanteile - (Konzerngewinn vor Reserven ohne Minderheitsanteile / 2))
- 7 Konzerngewinn vor Reserven ohne Minderheitsanteile / (Gesellschaftskapital - eigene Kapitalanteile)
- 8 Eigenkapital vor Gewinnverwendung ohne Minderheitsanteile / (Gesellschaftskapital - eigene Kapitalanteile)
- 9 Seit 1. Januar 2025 erfolgt Berichterstattung nach finalen Basel-III-Standards

Konzernbilanz

Aktiven

	in CHF 1'000 31.12.2025	in CHF 1'000 31.12.2024	+ / - in %
Flüssige Mittel	8'213'384	8'023'144	2.4
Forderungen gegenüber Banken	99'255	78'977	25.7
Forderungen gegenüber Kunden	2'936'778	3'126'558	-6.1
Hypothekarforderungen	22'121'375	21'560'973	2.6
Handelsgeschäft	5	1'410	-99.6
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	9'748	15'123	-35.5
Finanzanlagen	2'676'716	2'526'461	5.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	49'783	40'188	23.9
Nicht konsolidierte Beteiligungen	25'591	26'392	-3.0
Sachanlagen	129'169	132'045	-2.2
Immaterielle Werte	9'026	15'044	-40.0
Sonstige Aktiven	36'558	51'747	-29.4
Total Aktiven	36'307'387	35'598'061	2.0
Total nachrangige Forderungen	1'291	1'300	-0.7

Passiven

	in CHF 1'000 31.12.2025	in CHF 1'000 31.12.2024	+ / - in %
Verpflichtungen gegenüber Banken	2'374'535	2'169'737	9.4
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2'135'000	1'990'000	7.3
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	21'203'216	21'236'284	-0.2
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	106	899	-88.3
Kassenobligationen	0	265	-100.0
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	7'144'000	6'633'000	7.7
Passive Rechnungsabgrenzungen	193'691	184'997	4.7
Sonstige Passiven	181'922	322'819	-43.6
Rückstellungen	63'142	59'183	6.7
Reserven für allgemeine Bankrisiken	1'147'965	1'202'682	-4.5
Gesellschaftskapital	250'000	250'000	-
Kapitalreserven	37'558	36'881	1.8
Gewinnreserven	1'335'393	1'247'108	7.1
Eigene Kapitalanteile	-15'554	-14'804	5.1
Minderheitsanteile am Eigenkapital	31'782	49'510	-35.8
Konzerngewinn	224'632	229'501	-2.1
davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn	8'311	12'041	-31.0
Total Passiven	36'307'387	35'598'061	2.0

Konsolidierte Ausserbilanz

	in CHF 1'000 31.12.2025	in CHF 1'000 31.12.2024	+/- in %
Eventualverpflichtungen	74'766	71'815	4.1
Unwiderrufliche Zusagen	1'030'676	1'273'939	-19.1
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	1'446	2'946	-50.9
Treuhandgeschäfte	5'079	6'212	-18.2
Total Ausserbilanz	1'111'968	1'354'912	-17.9

Konsolidierte Erfolgsrechnung

	in CHF 1'000 2025	in CHF 1'000 2024	+ / - in %
Zins- und Diskontertrag	423'146	566'360	-25.3
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsgeschäft	0	13	-100.0
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	13'053	8'336	56.6
Zinsaufwand	100'859	243'671	-58.6
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	335'340	331'038	1.3
Veränderung von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-25'406	-3'478	>100
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	309'934	327'560	-5.4
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	165'726	160'710	3.1
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	3'199	2'826	13.2
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	23'683	23'212	2.0
Kommissionsaufwand	17'696	15'137	16.9
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	174'912	171'611	1.9
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	21'626	20'832	3.8
Erfolg aus Veräusserung von Finanzanlagen	2'415	969	>100
Beteiligungsertrag	3'256	3'520	-7.5
davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	0	248	-100.0
davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	3'256	3'272	-0.5
Liegenschaftenerfolg	4'171	5'069	-17.7
Anderer ordentlicher Ertrag	312	411	-24.1
Anderer ordentlicher Aufwand	3'422	1'561	>100
Übriger ordentlicher Erfolg	6'732	8'408	-19.9
Geschäftsertrag	513'204	528'411	-2.9
Personalaufwand	160'529	154'898	3.6
Sachaufwand	94'553	89'824	5.3
Abgeltung Staatsgarantie	3'527	3'613	-2.4
Geschäftsaufwand	258'609	248'335	4.1
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	24'255	26'026	-6.8
davon Abschreibungen auf Goodwill	6'018	6'479	-7.1
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-390	229	<-100
Geschäftserfolg	229'950	254'279	-9.6
Ausserordentlicher Ertrag	3'231	4'059	-20.4
Ausserordentlicher Aufwand	2'663	98	>100
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0	-22'500	-100.0
davon Reserven für allgemeine Bankrisiken zweckgebunden	0	0	-
Steuern	5'886	6'239	-5.7
Konzerngewinn	224'632	229'501	-2.1
davon Minderheitsanteile am Konzerngewinn	8'311	12'041	-31.0

Gewinnverwendung des Stammhauses

	in CHF 1'000 31.12.2025	in CHF 1'000 31.12.2024	+/- CHF 1'000
Jahresgewinn	222'221	217'194	5'027
Gewinnvortrag	0	0	0
Bilanzgewinn	222'221	217'194	5'027
Gemäss Beschluss des Bankrates ist der Gewinn wie folgt zu verwenden:			
Dividende auf dem Nominalkapital 47.5% (Vorjahr 47.5%)	118'750	118'750	0
GKB Engagement-Fonds	3'500	3'500	0
Einlage in die freiwilligen Gewinnreserven	99'971	94'944	5'027
Einlage in die gesetzlichen Gewinnreserven ¹	0	0	0
Neuer Gewinnvortrag	0	0	0

¹ Keine Zuweisung an die gesetzlichen Gewinnreserven, weil 50% des Nominalkapitals erreicht sind.

Graubündner Kantonalbank

Partizipationsschein

Kotiert an der SIX Swiss Exchange
Valor 134 020
Kurs: CHF 1'835.00 (per 31.12.2025)

Porträt

Die Graubündner Kantonalbank bietet alles, was eine moderne Universalbank ausmacht – für Privatpersonen, die Wirtschaft und die öffentliche Hand. Die GKB ist in allen Regionen Graubündens präsent und mit über 1'000 Mitarbeitenden eine der grössten Arbeitgeberinnen im Kanton. Neben ihren wirtschaftlichen Aktivitäten zeigt die Bank ihr Engagement durch Sponsoring, den GKB Engagement-Fonds, ihre Kunstsammlung und ihre Freiwilligenarbeit.

Die GKB verfügt über Mehrheitsbeteiligungen an der Privatbank Bellerive AG und der Albin Kistler AG. Zudem ist sie Alleinaktionärin der BZ Bank Aktiengesellschaft. Der GKB Partizipationsschein ist seit 1985 börsenkotiert.

Kapitalstruktur

Dotations- und PS-Kapital: CHF 250 Mio.
Dotationskapital: CHF 175 Mio.
PS-Kapital: CHF 75 Mio. (750'000 PS à CHF 100 nom.)

Aktionariat

Kanton Graubünden: 84.6% des Kapitals (per 31.12.2025)
Bankrat/Management: 0.04% der PS (per 31.12.2025)

Bankrat/Management

Bankpräsident: Heinz Huber (seit Juli 2025)
CEO: Daniel Fust (seit Oktober 2019)
Anzahl Mitglieder Bankrat und Geschäftsleitung 2025: 7/5

Rating von «S&P Global Ratings»

Langfristige Verbindlichkeiten: «AA»
Ausblick: stabil

Termine

Ex-Datum: 13. März 2026
Partizipanten-Versammlung: 9. Mai 2026
Halbjahreszahlen 2026: 21. August 2026

