

Chiusura annuale consolidata al 31 dicembre 2025

Kirchlispitzen
2'552 m



Presidente della Banca Heinz Huber e CEO Daniel Fust

Risultato di esercizio solido per la BCG

Nonostante il difficile contesto di tassi bassi, nell'esercizio 2025 la Banca Cantonale Grigione (BCG) consegue un utile soddisfacente di 224,6 milioni di franchi. L'efficace modello di business della BCG, con le attività d'investimento e di previdenza come secondo pilastro accanto alle operazioni su interessi, si dimostra valido e contribuisce significativamente alla creazione di valore a livello regionale. I partecipanti ricevono un dividendo invariato di CHF 47.50 per ogni buono di partecipazione.

Indicatori

- Utile di gruppo: CHF 224,6 mln / -2,1%
- Cost/income ratio I: 48,0% /anno prec.: 46,7%
- Volume d'affari: CHF 78,8 mld / +3,5%
- Prestiti alla clientela: CHF +0,4 mld / +1,5%
- Nuovi fondi netti: CHF -0,7 mld / -1,3%
- Dividendo: CHF 47.50/invariato

Il soddisfacente risultato d'esercizio 2025 conferma ancora una volta il solido modello di business della Banca Cantonale Grigione. Daniel Fust, CEO della BCG, riassume così l'esercizio trascorso: «Il risultato del 2025 si distingue per l'elevata redditività. La buona performance operativa, la solida crescita nelle operazioni ipotecarie e il contributo agli utili delle nostre partecipazioni illustrano la strategia di successo della BCG».

Utile di gruppo positivo in un contesto difficile

Mentre crescono le componenti reddituali operative nelle operazioni su interessi, su commissioni e di negoziazione, aumentano gli accantonamenti contro i rischi e gli investimenti nel futuro. Di conseguenza il risultato d'esercizio diminuisce del 9,6% a CHF 229,9 milioni. Il buon risultato è anche merito delle partecipazioni che contribuiscono all'utile in misura dell'8,6%. L'utile di gruppo, pari a 224,6 milioni di franchi, è leggermente inferiore a quello dell'anno precedente (-2,1%).

224,6

CHF milioni
Utile di gruppo positivo

Oculata prevenzione dei rischi

I ricavi netti diminuiscono del 2,9%. Il motivo sono gli accantonamenti contro i rischi. Il risultato da operazioni su interessi al lordo delle rettifiche di valore aumenta dell'1,3%. La contrazione dei margini conseguente alla situazione dei tassi zero è compensata dalla crescita e dall'efficace strategia d'investimento del capitale proprio della BCG. Il risultato da operazioni su commissioni e da prestazioni di servizio è aumentato dell'1,9% soprattutto grazie all'andamento positivo della borsa e all'acquisizione di volumi d'investimento nella casa madre. La quota di operazioni indipendenti dagli interessi si attesta quindi al 37,7%, confermando il modello di business solido e di successo che vede l'attività d'investimento e previdenza come seconda solida colonna portante.

Produttività della banca tuttora elevata

I costi d'esercizio aumentano del 4,1%. Per definire efficacemente il futuro, la BCG investe costantemente nella consulenza globale alla clientela e in tematiche legate alla digitalizzazione, reclutando in modo mirato personale specializzato. Se si rapportano gli oneri sostenuti al ricavo realizzato, il cost/income ratio del 48,0% è soddisfacente.

48,0%

cost/income ratio I

Produttività della banca tuttora elevata

Crescita ampiamente sostenuta nel settore della clientela privata

Il volume d'affari della BCG ammonta a 78,8 miliardi di franchi (+3,5%). L'aumento dei prestiti alla clientela è stato dell'1,5%. Come già nell'esercizio precedente, la crescita dei crediti è generata prevalentemente dalle attività tradizionali con la clientela privata e PMI nel mercato nazionale. La consistenza dei patrimoni della clientela aumenta del 4,5%. Mentre l'andamento positivo della borsa comporta un aumento, i deflussi di singoli grandi clienti istituzionali gravano sui nuovi fondi netti. Nell'ambito della clientela privata e commerciale la BCG registra una solida crescita di 0,3 miliardi di franchi.

Dotazione di capitale proprio molto forte

I fondi propri computabili ammontano a 2,8 miliardi di franchi. La BCG attribuisce grande importanza alla sicurezza e alla stabilità. La resistenza alle crisi auspicata strategicamente si riflette nell'elevata quota di capitale ponderata del 20,0% (coefficiente CET-1).

20,0%

Quota capitale di base (coefficiente CET-1)

Dotazione di capitale proprio molto forte

Benefici per Cantone, partecipanti e popolazione

Viene distribuito un dividendo invariato di 47.50 franchi. Complessivamente 118,8 milioni di franchi confluiscono al Cantone dei Grigioni e ai partecipanti tramite i dividendi. Il Cantone dei Grigioni riceve 103,6 milioni di franchi, compresa la copertura della garanzia dello Stato. Ossia circa 503 franchi per ogni grigionese.

Uno studio conferma l'importanza regionale della BCG

Oltre alla chiusura annuale positiva, Daniel Fust fa riferimento a un nuovo studio di BAK Economics AG e della Scuola universitaria professionale dei Grigioni, che ha analizzato l'importanza economica della BCG nel Cantone e nelle sue regioni. «Secondo lo studio, grazie agli effetti diretti e indiretti la BCG genera un valore aggiunto annuo pari a 415 milioni di franchi e contribuisce in modo determinante alla forza economica del Cantone. Inoltre emerge che la nostra efficacia va ben oltre l'attività bancaria, promuovendo le imprese, rafforzando le regioni e assumendo responsabilità per la collettività nei Grigioni», afferma Daniel Fust.

118,8

CHF milioni dividendo
al Cantone dei Grigioni e ai
partecipanti

Programma strategico 2026-2030 e prospettive

Heinz Huber è presidente della BCG dal 1° luglio 2025 e ha quindi contribuito a definirne l'orientamento strategico: «Con la strategia 2026-2030 ci basiamo su ciò che è collaudato e ci adattiamo con flessibilità ai cambiamenti tecnologici e sociali». Ciò aiuta la banca a cogliere le opportunità offerte dal nuovo mondo del lavoro e dalle nuove tecnologie. Gli obiettivi sono una consulenza globale di prim'ordine in tutto il Cantone, un forte impegno nei e per i Grigioni, un'ulteriore diversificazione dei ricavi nonché un'eccezionale stabilità, efficienza e capacità imprenditoriale della Banca Cantonale Grigione. In un contesto impegnativo di tassi bassi e con mercati azionari positivi, per il 2026 la BCG prevede un utile di gruppo a malapena al livello dell'anno precedente.

Coira, 27 febbraio 2026

Dati di Gruppo

Bilancio / Fuori bilancio

	in milioni CHF 31.12.2025	in milioni CHF 31.12.2024	+ / - in %
Patrimoni della clientela ¹	53.792	51.461	4,5
Prestiti alla clientela	25.058	24.688	1,5
Capitale proprio ²	2.972	2.939	1,1

Organico

	31.12.2025	31.12.2024	+ / - in %
Unità di personale (rettificato per le occupazioni a tempo parziale; posti di apprendistato al 50%)	926	902	2,6

Conto economico

	in milioni CHF 2025	in milioni CHF 2024	+ / - in %
Proventi d'esercizio	513,2	528,4	-2,9
Costi d'esercizio	258,6	248,3	4,1
Risultato d'esercizio	229,9	254,3	-9,6
Utile del gruppo al lordo delle riserve senza quote di minoranza	216,3	240,0	-9,9
Utile del gruppo	224,6	229,5	-2,1

Cifre salienti

	2025	2024	+ / - in %
Afflusso netto di nuovi fondi in milioni CHF ^{1/3}	-683	-88	
Cost/Income-Ratio I (CIR I) ⁴	48,0%	46,7%	2,8
Cost/Income-Ratio II (CIR II) ⁵	51,4%	50,4%	2,1
Rendimento del capitale proprio (ROE) ⁶	7,6%	8,5%	-11,2
Utile / BP (EPS) in CHF ⁷	86,9	96,4	-9,9
Capitale proprio / BP in CHF ⁸	1.193	1.180	1,1
Leverage Ratio	7,6%	7,6%	-0,3
Quota capitale di base (coeff. CET-1 / coeff. Tier-1) ⁹	20,0%	18,8%	6,1

1 Impegni risultanti da depositi della clientela - Cash Management + Obbligazioni di cassa + Volume dei depositi titoli della clientela + Operazioni fiduciarie + Patrimonio della clientela con tenuta conti e depositi titoli presso banche terze (incl. doppie contabilizzazioni)

2 Capitale proprio al lordo dell'impiego dell'utile senza quote di minoranza

3 Afflussi patrimonio della clientela - Deflussi patrimonio della clientela (escl. le fluttuazioni di mercato e i redditi da capitale)

4 Costi d'esercizio/(Ricavi d'esercizio - Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi)

5 (Costi d'esercizio + ammortamenti escl. goodwill)/(Ricavi d'esercizio - Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi)

6 Utile di gruppo al lordo delle riserve senza quote di minoranza/(Capitale proprio al lordo dell'impiego dell'utile senza quote di minoranza - (Utile di Gruppo al lordo delle riserve senza quote di minoranza/2))

7 Utile di gruppo al lordo delle riserve senza quote di minoranza/(Capitale sociale - Quote di capitale proprie)

8 Capitale proprio al lordo dell'impiego dell'utile senza quote di minoranza/(Capitale sociale - Quote di capitale proprie)

9 Dal 1° gennaio 2025 rendicontazione secondo Basilea III Finale

Bilancio del Gruppo

Attivi

	in CHF 1.000 31.12.2025	in CHF 1.000 31.12.2024	+ / - in %
Liquidità	8.213.384	8.023.144	2,4
Crediti nei confronti di banche	99.255	78.977	25,7
Crediti nei confronti della clientela	2.936.778	3.126.558	-6,1
Crediti ipotecari	22.121.375	21.560.973	2,6
Attività di negoziazione	5	1.410	-99,6
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	9.748	15.123	-35,5
Immobilizzazioni finanziarie	2.676.716	2.526.461	5,9
Ratei e risconti	49.783	40.188	23,9
Partecipazioni non consolidate	25.591	26.392	-3,0
Immobilizzazioni materiali	129.169	132.045	-2,2
Valori immateriali	9.026	15.044	-40,0
Altri attivi	36.558	51.747	-29,4
Totale attivi	36.307.387	35.598.061	2,0
Totale dei crediti postergati	1.291	1.300	-0,7

Passivi

	in CHF 1.000 31.12.2025	in CHF 1.000 31.12.2024	+ / - in %
Impegni nei confronti di banche	2.374.535	2.169.737	9,4
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	2.135.000	1.990.000	7,3
Impegni risultanti da depositi della clientela	21.203.216	21.236.284	-0,2
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	106	899	-88,3
Obbligazioni di cassa	0	265	-100,0
Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti	7.144.000	6.633.000	7,7
Ratei e risconti	193.691	184.997	4,7
Altri passivi	181.922	322.819	-43,6
Accantonamenti	63.142	59.183	6,7
Riserve per rischi bancari generali	1.147.965	1.202.682	-4,5
Capitale sociale	250.000	250.000	-
Riserve da capitale	37.558	36.881	1,8
Riserve da utili	1.335.393	1.247.108	7,1
Proprie quote del capitale	-15.554	-14.804	5,1
Quote minoritarie nel capitale proprio	31.782	49.510	-35,8
Utile del gruppo	224.632	229.501	-2,1
di cui quote minoritarie dell'utile del gruppo	8.311	12.041	-31,0
Totale passivi	36.307.387	35.598.061	2,0

Fuori bilancio del Gruppo

	in CHF 1.000 31.12.2025	in CHF 1.000 31.12.2024	+/- in %
Impegni eventuali	74.766	71.815	4,1
Impegni irrevocabili	1.030.676	1.273.939	-19,1
Impegni di pagamento e di versamento suppletivo	1.446	2.946	-50,9
operazioni fiduciarie	5.079	6.212	-18,2
Totale operazioni fuori bilancio	1.111.968	1.354.912	-17,9

Conto economico consolidato

	in CHF 1.000 2025	in CHF 1.000 2024	+ / - in %
Proventi da interessi e sconti	423.146	566.360	-25,3
Proventi da interessi e dividendi delle attività di negoziazione	0	13	-100,0
Proventi da interessi e dividendi da investimenti finanziari	13.053	8.336	56,6
Oneri per interessi	100.859	243.671	-58,6
Risultato lordo da operazioni su interessi	335.340	331.038	1,3
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi	-25.406	-3.478	>100
Risultato netto da operazioni su interessi	309.934	327.560	-5,4
Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento	165.726	160.710	3,1
Proventi da commissioni su operazioni di credito	3.199	2.826	13,2
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio	23.683	23.212	2,0
Oneri per commissioni	17.696	15.137	16,9
Risultato da operazioni in commissione e da prestazioni di servizio	174.912	171.611	1,9
Risultato da attività di negoziazione e dall'opzione fair value	21.626	20.832	3,8
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	2.415	969	>100
Proventi da partecipazioni	3.256	3.520	-7,5
di cui partecipazioni valutate secondo l'equity method	0	248	-100,0
di cui altri partecipazioni non consolidate	3.256	3.272	-0,5
Risultato da immobili	4.171	5.069	-17,7
Altri proventi ordinari	312	411	-24,1
Altri oneri ordinari	3.422	1.561	>100
Altri risultati ordinari	6.732	8.408	-19,9
Proventi d'esercizio	513.204	528.411	-2,9
Costi per il personale	160.529	154.898	3,6
Altri costi d'esercizio	94.553	89.824	5,3
Indennizzo per garanzia statale	3.527	3.613	-2,4
Costi d'esercizio	258.609	248.335	4,1
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	24.255	26.026	-6,8
di cui ammortamenti su goodwill	6.018	6.479	-7,1
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	-390	229	<-100
Risultato d'esercizio	229.950	254.279	-9,6
Ricavi straordinari	3.231	4.059	-20,4
Costi straordinari	2.663	98	>100
Variazioni di riserve per rischi bancari generali	0	-22.500	-100,0
di cui riserve vincolate per i rischi bancari generali	0	0	-
Imposte	5.886	6.239	-5,7
Utile del gruppo	224.632	229.501	-2,1
di cui quote minoritarie dell'utile del gruppo	8.311	12.041	-31,0

Impiego dell'utile della casa madre

	in CHF 1.000 31.12.2025	in CHF 1.000 31.12.2024	+/- CHF 1'000
Utile annuale	222.221	217.194	5.027
Utile riportato	0	0	0
Utile di bilancio	222.221	217.194	5.027
Come da decisione del Consiglio della Banca, l'utile va impiegato nel modo seguente:			
Dividendo del 47.5% sul capitale nominale (esercizio precedente 47.5%)	118.750	118.750	0
l'Engagement Fonds BCG	3.500	3.500	0
Assegnazione a riserve facoltative da utili	99.971	94.944	5.027
Assegnazione a riserve legali da utili ¹	0	0	0
Riporto a nuovo	0	0	0

1 Nessuna assegnazione a riserve legali da utili, perché è già stato raggiunto il 50% del capitale nominale.

Banca Cantonale Grigione

Buono di partecipazione

Quotato alla SIX Swiss Exchange

N. di valore 134 020

Corso: CHF 1'835.00 (al 31.12.2025)

Ritratto

La Banca Cantonale Grigione offre tutti i servizi che contraddistinguono una moderna banca universale: per persone private, l'economia e il settore pubblico. La BCG è presente in tutte le regioni dei Grigioni e, con oltre 1000 collaboratrici e collaboratori, è uno dei maggiori datori di lavoro del Cantone. Oltre alle sue attività economiche, la banca dimostra il suo impegno sociale con le sponsorizzazioni, l'Engagement Fonds BCG, la sua collezione d'arte e il volontariato.

La BCG detiene partecipazioni di maggioranza nella Banca Privata Bellerive SA e nella Albin Kistler AG. Inoltre è azionista unica della BZ Banca Società anonima. Il buono di partecipazione BCG è quotato in borsa dal 1985.

Struttura del capitale

Capitale di dotazione e BP: CHF 250 milioni

Capitale di dotazione: CHF 175 milioni

Capitale di BP: CHF 75 milioni (750'000 BP a CHF 100 nom.)

Azionariato

Cantone dei Grigioni: 84.6% del capitale (al 31.12.2025)

Consiglio/Management: 0.04% dei BP (al 31.12.2025)

Consiglio/Management

Presidente della Banca: Heinz Huber (dal luglio 2025)

CEO: Daniel Fust (dal ottobre 2019)

Numero di membri del Consiglio e della Direzione 2025: 7/5

Valutazione di «S&P Global Ratings»

Impegni a lungo termine: «AA»

Prospettive: stabile

Scadenze

Ex-Data: 13 marzo 2026

Assemblea dei partecipanti: 9 maggio 2026

Cifre semestrali 2026: 21 agosto 2026

